

**Cumple lo ordenado y acompaña documento que indica**



SEÑOR SUPERINTENDENTE DEL MEDIO AMBIENTE

MARIA ALEJANDRA GUERRA FIGUEROA, en representación de **"PORKLAND CHILE S.A."** ("Porkland"), en el procedimiento sancionatorio Rol **D-020-2013**, cuaderno de medidas provisionales, al señor Superintendente, respetuosamente digo:

En cumplimiento de lo ordenado en el número 1) del Resuelvo Tercero de la Resolución Exenta N°67 de 29 de enero de 2015, estando dentro de plazo, acompaño un Plan de Reducción de Población de Cerdos de Porkland S.A.

**POR TANTO**, en mérito de lo expuesto,

**AL SEÑOR SUPERINTENDENTE DEL MEDIO AMBIENTE**

**RESPETUOSAMENTE PIDO:** tener por cumplido lo ordenado y por acompañado el documento.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several vertical and diagonal strokes, located at the bottom center of the page.



## PLAN DE REDUCCIÓN DE POBLACIÓN DE CERDOS DE PORKLAND S.A.

### I. INTRODUCCIÓN

El presente Plan de Reducción de Población de Cerdos de Porkland S.A. (en adelante, el “Plan”), tiene como objeto dar cumplimiento a lo ordenado por la Superintendencia del Medio Ambiente (“SMA”) en la Resolución Exenta N°67 de 29 de enero de 2015 (“R.E. N°67/2015”), específicamente, en el punto 1) del Resuelvo Tercero de dicha resolución.

### II. ANTECEDENTES GENERALES

El día 13 de enero 2015 la SMA realizó una fiscalización a Porkland Chile S.A. (“Porkland”), levantando un Acta de Inspección Ambiental. En ella se indicó que los animales existentes en el plantel eran 14.254 cerdos, de acuerdo al detalle del cuadro adjunto. Sin embargo, hay que destacar que:

- a. No se contabilizaron las chanchillas de reposición del sitio 1, las que a esa fecha totalizaban 200.
- b. No se mencionan los lechones al pie, lo cual es correcto, ya que éstos son animales que no consumen alimento sólido, sino que sólo leche de las madres por lo que tienen un factor de conversión de 1 de leche a peso ganado. Por lo anterior, en la industria su producción de purines se considera nula.

Situación de Cerdos detallada en Fiscalización

| Infraestructura del plantel | Etapa Productiva | Número de Pabellones | Capacidad Pabellón | # de animales |
|-----------------------------|------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Sitio 1                     | Chanchillas      | 1                    | 250                | 1,254         |
|                             | Gestación        | 2                    | 550                |               |
|                             | Maternidad       | 1                    | 240                |               |
| <b>Total Sitio 1</b>        |                  |                      |                    | <b>1,254</b>  |
| Sitio 2                     | Recria           | 2                    | 2,500              | 4,000         |
|                             | Engorda          | 9                    | 1,200              | 9,000         |
| <b>Total Sitio 2</b>        |                  |                      |                    | <b>13,000</b> |
| <b>Total Plantel</b>        |                  |                      |                    | <b>14,254</b> |

Lechones al pie No detallado

Situación de Cerdos corregida por Porkland

| Infraestructura del plantel | Etapa Productiva | Número de Pabellones | Capacidad Pabellón | # de animales |
|-----------------------------|------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| Sitio 1                     | Chanchillas      | 1                    | 250                | 200           |
|                             | Gestación        | 2                    | 550                | 1,024         |
|                             | Maternidad       | 1                    | 240                | 230           |
| <b>Total Sitio 1</b>        |                  |                      |                    | <b>1,454</b>  |
| Sitio 2                     | Recria           | 2                    | 2,500              | 4,000         |
|                             | Engorda          | 9                    | 1,200              | 9,000         |
| <b>Total Sitio 2</b>        |                  |                      |                    | <b>13,000</b> |
| <b>Total Plantel</b>        |                  |                      |                    | <b>14,454</b> |

Lechones al pie 1,719

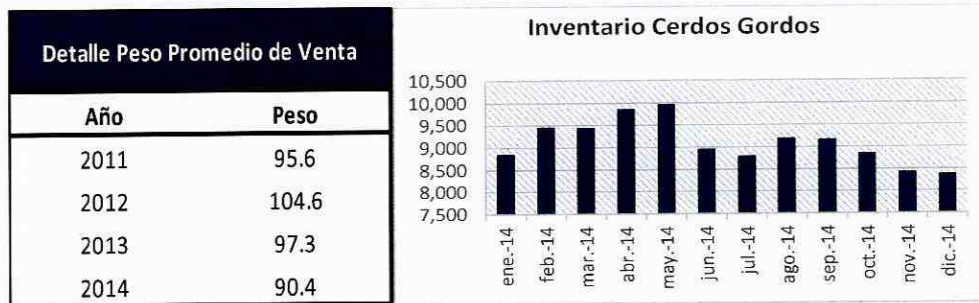
El plantel de cerdos de Porkland tiene un flujo de venta semanal promedio de 553 cerdos, es decir de 2.294 mensuales. Este número, está calculado en base al promedio de venta del año 2014.

El peso promedio actual de los cerdos gordos del plantel de Porkland es de 65 kilos.

En el mercado el peso mínimo de venta aceptable para cerdos gordos es de 80 kilos, ya que animales de menor peso no tienen el calibre para ser procesados y prácticamente no existe demanda para ellos por considerarse cerdos de desecho. Hay que agregar, que actualmente, el mercado local enfrenta situaciones particulares que dificultan aún más la venta de cerdos gordos de menor peso:

- a. Existe una sobreoferta de cerdos, debido al plan de erradicación de la enfermedad llamada PRRS (no presente en nuestro plantel).
- b. Existe un déficit de capacidad de faena (matadero), producto del mismo plan de erradicación mencionado en el punto a anterior.

En el año 2014 el peso promedio de venta de cerdos gordos de Porkland fue 90.4 kilos, peso bastante menor al óptimo requerido por el mercado y al de eficiencia productiva. Lo anterior está en línea con el esfuerzo ya anticipado por Porkland para disminuir su inventario de cerdos en engorda, el que bajó de 9.947 animales en mayo de 2014 a 8.374 animales al 31 de diciembre de 2014.



El ciclo productivo de un cerdo gordo es de casi 10 meses, implicando las etapas de crecimiento detalladas en la tabla adjunta, por lo cual la disminución de montas no tiene efecto alguno antes de 7 meses

| Ciclo Productivo de Cerdos Gordos |           |
|-----------------------------------|-----------|
| Etapa                             | Período   |
| Gestación                         | 4 meses   |
| Lactancia                         | 0,8 meses |
| Recría                            | 2 meses   |
| Engorda                           | 3 meses   |
|                                   | 9,8 meses |

### III. PROPUESTA PARA CUMPLIMIENTO DE PLAN DE REDCCION DE POBLACION DE CERDOS

Porkland ha enfocado sus esfuerzos en buscar y desarrollar un cambio de modelo de negocio que tenga como objetivo disminuir el número de animales del plantel, bajar la producción diaria de purines, reducir la potencial producción de olores molestos para la comunidad y generar sustentabilidad económica que permita financiar la eliminación del pasivo ambiental vigente.

En el marco de un acuerdo de confidencialidad vigente, Porkland ha estado en conversaciones y tratativas para la firma de un acuerdo comercial de producción de largo plazo con una importante empresa nacional procesadora y productora de cerdos. En términos generales, el acuerdo, que se encuentra en etapa de borrador, genera beneficios superiores a las medidas impuestas por la

autoridad y contempla la eliminación de las etapas de recría y engorda en las instalaciones actuales de Porkland ubicadas en la comuna de Til Til, pasando de un plantel de 14.450 animales a 2.900 animales en un plazo máximo de 11 meses corridos y reduciendo la producción diaria de purines de 80 m<sup>3</sup> a 32 m<sup>3</sup>. La implementación de este cambio de modelo de negocio se hace factible mediante la firma de un contrato de largo plazo con un tercero, el que está en su etapa final que implica la definición de los protocolos operacionales.

### 1) Cierre de Recría y Engorda:

Porkland venderá exclusivamente lechones destetados, eliminando las etapas de recría y engorda de cerdos. En la práctica, esto implica, que Porkland tendrá un plantel de madres con lechones al pie, que en el plazo de 21 días son destetados con un peso promedio de 6 kilos y trasladados desde las instalaciones de Porkland a las instalaciones de la empresa con que estamos firmando el acuerdo comercial, ubicada fuera de Til Til y de la Región Metropolitana. Esta empresa cuenta con todos los permisos ambientales requeridos para realizar su crianza y engorda.

| Infraestructura del plantel    | Etapas Productivas | Hoy (Mes 0)   | Feb-15 (Mes 1) | Mar-15 (Mes 2) | Abr-15 (Mes 3) | May-15 (Mes 4) | Jun-15 (Mes 5) | Jul-15 (Mes 6) | Ago-15 (Mes 7) | Sep-15 (Mes 8) | Oct-15 (Mes 9) | Nov-15 (Mes 10) | Dic-15 (Mes 11) |
|--------------------------------|--------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Sitio 1                        | Chanchillas        | 200           | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            | 200            | 200             | 200             |
|                                | Gestación          | 1,024         | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020          | 1,020           | 1,020           |
|                                | Maternidad         | 230           | 230            | 230            | 230            | 230            | 230            | 230            | 230            | 230            | 230            | 230             | 230             |
| <b>Total Sitio 1</b>           |                    | <b>1,454</b>  | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>   | <b>1,450</b>    | <b>1,450</b>    |
| Sitio 2                        | Recría             | 4,000         | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 4,000          | 2,000          | 0              | 0              | 0               | 0               |
|                                | Engorda            | 9,000         | 9,000          | 8,400          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 8,000          | 5,500          | 2,500           | 0               |
|                                | Chanchillas        | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 250            | 250            | 250            | 200             | 0               |
|                                | Gestación          | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 250            | 500            | 750             | 1,020           |
|                                | Maternidad         | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0               | 230             |
| <b>Total Sitio 2</b>           |                    | <b>13,000</b> | <b>13,000</b>  | <b>12,400</b>  | <b>12,000</b>  | <b>12,000</b>  | <b>12,000</b>  | <b>12,000</b>  | <b>10,250</b>  | <b>8,500</b>   | <b>6,250</b>   | <b>3,500</b>    | <b>1,450</b>    |
| <b>Total Plantel</b>           |                    | <b>14,454</b> | <b>14,450</b>  | <b>13,850</b>  | <b>13,450</b>  | <b>13,450</b>  | <b>13,450</b>  | <b>13,450</b>  | <b>11,700</b>  | <b>9,950</b>   | <b>7,700</b>   | <b>4,950</b>    | <b>2,900</b>    |
| Disminución Plantel %          |                    |               | 0.0%           | -4%            | -7%            | -7%            | -7%            | -7%            | -19%           | -31%           | -47%           | -66%            | -80%            |
| Disminución Animales Acumulada |                    |               | 4              | 604            | 1,004          | 1,004          | 1,004          | 1,004          | 2,754          | 4,504          | 6,754          | 9,504           | 11,554          |
| Lechones al Pie                |                    |               | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719          | 1,719           | 3,900           |

Se proponen hacer reducciones escalonadas de recría y cerdos gordos de manera que se pueda cumplir con el ciclo productivo de un cerdo gordo, que debe alcanzar al menos 90 kilos para ser comercializado, a pesar de ser totalmente ineficiente económicamente, pues lo óptimo es alcanzar pesos de venta de entre 105 y 110 kilos, pues en estos kilos es donde se radica el margen del negocio. Se adjunta tabla con flujo de cierre de pabellones de engorda y recría propuesto, el cual permitirá:

- En el plazo de 2 meses cumplir en un 25% el requerimiento de disminución de plantel de la autoridad, bajando en 1.004 el stock de animales.
- En el plazo de 7 meses cumplir en un 69% el requerimiento de disminución de plantel de la autoridad, bajando en 2.754 el stock de animales.
- En el plazo de 8 meses cumplir y superar el requerimiento de disminución de plantel de la autoridad, bajando en 4.504 el stock de animales.
- En el plazo de 11 meses superar en un 289% el requerimiento de disminución de plantel de la autoridad, quedando estabilizado en 2.900 cerdos el stock de animales.

| Mes          | Plazo    | Disminución de Animales |               | Cumplimento |
|--------------|----------|-------------------------|---------------|-------------|
|              |          | Mensual                 | Acumulada     |             |
| mar-15       | 2 meses  | 1,004                   | 1,004         | 25%         |
| ago-15       | 7 meses  | 1,750                   | 2,754         | 69%         |
| sep-15       | 8 meses  | 1,750                   | 4,504         | 113%        |
| oct-15       | 9 meses  | 2,250                   | 6,754         | 169%        |
| nov-15       | 10 meses | 2,750                   | 9,504         | 238%        |
| dic-15       | 11 meses | 2,050                   | 11,554        | 289%        |
| <b>Total</b> |          | <b>11,554</b>           | <b>11,554</b> | <b>289%</b> |

Flujo de Reducción de Animales Recría y Engorda

|         | Julio |       | Agosto |       |       |       | Septiembre |       |       |       | Octubre |       |       |       | Noviembre |       |       |       | Diciembre |     |     |  |
|---------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|------------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-----------|-------|-------|-------|-----------|-----|-----|--|
|         | S0    | S1    | S2     | S3    | S4    | S5    | S6         | S7    | S8    | S9    | S10     | S11   | S12   | S13   | S14       | S15   | S16   | S17   | S18       | S19 | S20 |  |
| Recría  | 4,000 | 3,500 | 3,000  | 2,500 | 2,000 | 1,500 | 1,000      | 500   |       |       |         |       |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P1      | 2,000 | 1,500 | 1,000  | 500   |       |       |            |       |       |       |         |       |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P2      | 2,000 | 2,000 | 2,000  | 2,000 | 2,000 | 1,500 | 1,000      | 500   |       |       |         |       |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| Engorda | 8,000 | 8,000 | 8,000  | 8,000 | 8,000 | 8,000 | 8,000      | 8,000 | 8,000 | 7,375 | 6,750   | 6,125 | 5,500 | 4,750 | 4,000     | 3,250 | 2,500 | 1,700 | 900       | 100 | 0   |  |
| P1      |       |       |        |       |       |       |            |       |       |       |         |       |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P2      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 375   |         |       |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P3      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 750     | 125   |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P4      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 500   |       |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P5      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 1,000 | 750   |       |           |       |       |       |           |     |     |  |
| P6      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 250       | 0     |       |       |           |     |     |  |
| P7      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000     | 500   |       |       |           |     |     |  |
| P8      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000     | 1,000 | 1,000 | 700   |           |     |     |  |
| P9      | 1,000 | 1,000 | 1,000  | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000      | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000   | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000     | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 900       | 100 |     |  |

Cierre

## 2) Plantel de Madres en Producción:

De acuerdo a lo establecido en el contrato de largo plazo suscrito con un tercero, Porkland debe abastecer 1.200 lechones a la semana, lo cual implica tener un plantel de 2.500 Madres en producción y un inventario de 3.900 lechones en maternidad. Actualmente el plantel de Madres de Porkland es 1.024 Madres con 200 chanchillas de reposición. Las nuevas Madres que se deben adicionar al plantel, se generarán desde la población de cerdos actualmente existente en nuestras instalaciones, pero sólo a partir del mes de septiembre de 2015 cuando ya se haya logrado disminuir en más de 4.000 cerdos el plantel vigente.

## 3) Instalaciones:

El cambio de foco de la producción se producirá en forma escalonada y readaptando las instalaciones actualmente construidas.

El sitio 1, destinado a la reproducción y maternidad, mantendrá sus condiciones y características actuales.

En cambio, el sitio 2, se remodelará de manera de adaptarlo a las nuevas necesidades de maternidad y gestación. Los trabajos implicarán una inversión no despreciable, concentrada en el reacondicionamiento de pabellones.

| Situación Vigente |                   |                       |
|-------------------|-------------------|-----------------------|
| Tipo de Pabellon  | Número Pabellones | M <sup>2</sup> Usados |
| <b>Sitio 1</b>    |                   | <b>4,220</b>          |
| Chanchillas       | 1                 | 530                   |
| Gestación         | 2                 | 2,212                 |
| Maternidad        | 1                 | 1,478                 |
| <b>Sitio 2</b>    |                   | <b>11,162</b>         |
| Recria            | 2                 | 1,640                 |
| Engorda           | 9                 | 9,522                 |
| <b>Total</b>      |                   | <b>15,382</b>         |

| Situación Propuesta |                   |                       |
|---------------------|-------------------|-----------------------|
| Tipo de Pabellon    | Número Pabellones | M <sup>2</sup> Usados |
| <b>Sitio 1</b>      |                   | <b>4,220</b>          |
| Chanchillas         | 1                 | 530                   |
| Gestación           | 2                 | 2,212                 |
| Maternidad          | 1                 | 1,478                 |
| <b>Sitio 2</b>      |                   | <b>4,814</b>          |
| Maternidad          | 2                 | 1,640                 |
| Gestación           | 3                 | 3,174                 |
| <b>Total</b>        |                   | <b>9,034</b>          |

**Disminución m<sup>2</sup> utilizados -41%**

Detalle de Cierre y Remodelación de Sitio 2

|                | Feb-15<br>(Mes 1) | Mar-15<br>(Mes 2) | Abr-15<br>(Mes 3) | May-15<br>(Mes 4) | Jun-15<br>(Mes 5) | Jul-15<br>(Mes 6) | Ago-15<br>(Mes 7) | Sep-15<br>(Mes 8) | Oct-15<br>(Mes 9) | Nov-15<br>(Mes 10) | Dic-15<br>(Mes 11) |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Recria</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |
| P1             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Maternidad        |                    |                    |
| P2             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Maternidad         |                    |
| <b>Engorda</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |
| P1             | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Gestación         |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |
| P2             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Gestación          |                    |
| P3             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Gestación          |                    |
| P4             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación      | Cierre             |                    |
| P5             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación       | Cierre             |
| P6             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación       | Cierre             |
| P7             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre            | Remodelación       | Cierre             |
| P8             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre             | Remodelación       |
| P9             | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | xxx               | Cierre             | Remodelación       |

#### 4) Producción de Purines:

La recria y engorda de cerdos explica el 80% de la actual generación de purines de la planta de Porkland, etapas productivas concentradas en el sitio 2. En estas etapas del ciclo productivo de los cerdos, el factor de conversión alimento – kilos es del orden de 3.2 – 3.5 veces, lo que implica que una parte considerable del alimento que comen los cerdos no se transforma en kilos, sino que en purín.

Al abandonar Porkland el negocio de la recria y engorda de cerdos, y enfocar su actividad en la producción de lechones, la **generación diaria de purines disminuye un 60% con respecto a la producción actual, es decir pasa de niveles de 80 m<sup>3</sup>/día a 32 m<sup>3</sup>/día**. En la primera fase del ciclo productivo, la producción de purines es bastante limitada, ya que los lechones hasta el destete son alimentados directamente por las Madres con su leche y sólo se debe entregar alimento sólido a éstas últimas. Los lechones al pie tienen un factor de conversión de alimento – peso de 1 vez, y su alimento es líquido (leche), lo cual determina que prácticamente todo lo que comen se transforma en kilos, por lo cual la producción de purín cae considerablemente.

La planta de floculación de Porkland tiene una capacidad para procesar hasta 80 m<sup>3</sup>/día de purín en un turno, lo que determina que actualmente se está utilizando a plena capacidad. Con el cambio de foco de negocio propuesto, la producción de purín disminuirá a niveles de 32 m<sup>3</sup>/día, con lo que **la planta de floculación será utilizada a un 40% de su capacidad a un turno**.

|   | Hoy       | Feb-15    | Mar-15    | Abr-15    | May-15    | Jun-15    | Jul-15    | Ago-15    | Sep-15    | Oct-15    | Nov-15    | Dic-15    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| m3 / día                                      | (Mes 0)   | (Mes 1)   | (Mes 2)   | (Mes 3)   | (Mes 4)   | (Mes 5)   | (Mes 6)   | (Mes 7)   | (Mes 8)   | (Mes 9)   | (Mes)     | (Mes)     |
| <b>Sitio 1</b>                                | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> | <b>16</b> |
| Gestación - Maternidad                        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        | 16        |
| <b>Sitio 2</b>                                | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>64</b> | <b>63</b> | <b>62</b> | <b>46</b> | <b>30</b> | <b>16</b> |
| Recria - Engorda                              | 64        | 64        | 64        | 64        | 64        | 64        | 64        | 60        | 56        | 37        | 18        | 0         |
| Gestación - Maternidad                        | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 3         | 6         | 9         | 12        | 16        |
| <b>Total Plantel</b>                          | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>80</b> | <b>79</b> | <b>78</b> | <b>62</b> | <b>46</b> | <b>32</b> |
| Disminución Producción Purín %                |           | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | -1%       | -3%       | -23%      | -43%      | -60%      |
| Disminución Producción Purín m3/día           |           | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         | 1         | 2         | 18        | 34        | 48        |
| Uso Planta (capacidad 80 m <sup>3</sup> /día) | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 99%       | 98%       | 78%       | 58%       | 40%       |

La fracción sólida del purín producido diariamente, **seguirá siendo dispuesta fuera de las instalaciones de Porkland en un relleno sanitario autorizado**, en este caso particular en el relleno de KDM y la fracción líquida del purín post tratada, **será dispuesta en la piscina anaeróbica para ser recirculada en el lavado de los pabellones.**

### **5) Generación de Olores Molestos**

Operacionalmente el sitio 2 es una mayor fuente de generación de olores, por cuanto los cerdos gordos producen más purines por la cantidad de comida y agua que consumen diariamente y por el factor de conversión alimento – kilos. Esta afirmación tiene respaldo técnico que la avala, en el **Informe de Olfatometría Dinámica Planta Porkland**, acompañado al expediente sancionatorio Rol D-020-2013, en el que se establece que el “Galpón Reproductores” tiene un porcentaje de emisión de 1,55% del total de las instalaciones de Porkland, y el “Galpón Crías y Engorda” tiene un porcentaje de emisión de 43,21%.

De esta manera, en términos de olores, transformar el sitio 2 en un pabellón de gestación y maternidad es un factor positivo que solo debiera contribuir a bajar la molestia en la comunidad.

**El plantel disminuirá en prácticamente un 80% con respecto a la población actual**, lo cual generará un efecto positivo en la comunidad de Montenegro por cuanto los olores molestos sin duda bajarán considerablemente por manejo operacional y por generación de purines.

### **6) Factibilidad Económica**

Actualmente, la única alternativa viable y real para que Porkland pueda seguir operando en el tiempo de una manera armoniosa con la comunidad y sustentable financieramente es a través del cambio de foco de negocio propuesto, ya que la compañía históricamente ha generado pérdidas operacionales, debido a que no cuenta con la escala necesaria que le permita rentabilizar la operación y tampoco con los recursos suficientes para poder enfrentar un cierre parcial y temporal y hacerse cargo del pasivo ambiental existente.

Se debe destacar que el cambio de negocio propuesto permitirá mantener los puestos de trabajo del orden de 35 familias, sin embargo requerirá de una inversión no despreciable en la transformación del sitio 2 y repoblamiento de Madres, y a pesar de no generar excedentes de caja, dará la base económica para poder corregir y hacerse cargo de la solución del pasivo ambiental existente dentro de un plazo razonable.

#### IV. MEDIDAS ORDENADAS POR LA AUTORIDAD

La reorientación de Porkland hacia la producción de lechones y cierre de la recría y engorda, no sólo permite cumplir las medidas impuestas por la autoridad, sino que supera ampliamente el objetivo buscado a través de las medidas impuestas en la R.E. N°67/2015, transformándose en una solución permanente que permitirá reducir el plantel en un 80%, disminuyendo la cantidad de purines, y con ello las emanaciones, al mismo tiempo que permitirá generar las condiciones económicas para subsanar el pasivo ambiental existente.

En relación a las medidas ordenadas por la SMA, se puede precisar lo siguiente:

##### Sitio 1

**Reducción de montas:** En el contexto del Plan propuesto por Porkland, no es factible reducir las montas, ya que este es el eje fundamental de la operación futura de la compañía. Bajar las montas hoy, por el ciclo productivo del cerdo, afectará en agosto el flujo de entrega de lechones semanales no permitiendo cumplir con el contrato comercial de largo plazo que se está negociando, y con ello, el plan global de reducción de cerdos propuesto.

**Eliminación de hembras:** Esta medida no es factible de implementar antes de agosto de 2015, por cuanto no se pueden eliminar / vender hembras que están en gestación ni en lactancia. Hoy, aproximadamente, el 82% de nuestro plantel de madres está en gestación y el resto en lactancia-maternidad. A lo anterior, se debe agregar, que en el contexto del Plan propuesto por Porkland, las madres son el principal activo del negocio, por lo que no tiene sentido económico ni es posible la reducción de éstas a contar del mes de agosto de 2015.

**Reducción de la tasa de reposición de las chanchillas:** Esta medida tiene un impacto de reducción de masa de un 1.34%, considerando el plantel total actual y la reducción de la totalidad de las chanchillas existentes. Considerando los volúmenes actuales el impacto de esta medida es prácticamente nulo en términos de masa, no obstante tiene efectos considerablemente negativos en términos operacionales, ya que deja seriamente dañada la capacidad productiva futura del plantel. Dado lo anterior se propone no considerar esta medida.

##### Sitio 2

**Aumentar la tasa de venta de animales u otras medidas que implique mantener 4.000 cerdos menos de los que actualmente alberga este sitio, en un plazo de 3 meses:** El flujo actual de venta de Porkland es de 553 cerdos por semana, por lo tanto una reducción de 4.000 animales en engorda en el plazo de 3 meses, implicaría aumentar nuestro flujo de venta semanal a 863 cerdos gordos por semana. Lo anterior llevaría a vender animales de un peso máximo de 45 kilos al final del Plan de reducción, lo cual en el mercado local y actual es impracticable. Semanalmente se produciría una disminución del peso promedio de venta de 3.8 kilos.



**Flujo Venta cumplimiento de medida:**

| <b>Período</b> | <b>Peso Promedio<br/>Venta</b> |
|----------------|--------------------------------|
| Semana 1       | 90.0                           |
| Semana 2       | 86.2                           |
| Semana 3       | 82.4                           |
| Semana 4       | 78.6                           |
| Semana 5       | 74.8                           |
| Semana 6       | 71.0                           |
| Semana 7       | 67.2                           |
| Semana 8       | 63.4                           |
| Semana 9       | 59.6                           |
| Semana 10      | 55.8                           |
| Semana 11      | 52.0                           |
| Semana 12      | 48.2                           |
| Semana 13      | 44.4                           |

**V. CONCLUSIONES**

El Plan de Reducción de Población de Cerdos propuesto por Porkland permitirá eliminar las etapas de recría y engorda en las instalaciones actuales, pasando de un plantel de 14.450 animales a 2.900 animales en un plazo máximo de 11 meses corridos, esto es, una disminución en un 80% del plantel de cerdos.

Como se puede observar, si bien el plazo de disminución de 4.000 cerdos exigido por la autoridad se lograría en un plazo de 8 meses, el Plan propuesto por Porkland resulta comparativamente superior, toda vez que permitirá una reducción de cerdos en un 80%, -superior a la exigida por la SMA-, a la vez que constituye una solución de carácter permanente, que permitirá generar las condiciones económicas para corregir el pasivo ambiental existente.

Al abandonar Porkland el negocio de la recría y engorda de cerdos, y enfocar su actividad en la producción de lechones, la generación diaria de purines disminuye un 60% con respecto a la producción actual, es decir pasa de niveles de 80 m<sup>3</sup>/día a 32 m<sup>3</sup>/día. La parte sólida de este purín será enviado a relleno sanitario, y la parte líquida será tratada en la planta de floculación, enviada a la laguna anaeróbica y luego recirculada para el lavado de pabellones.

En términos de olores, transformar el sitio 2 de un pabellón de recría y engorda a un pabellón de gestación y maternidad es un factor positivo que solo debiera contribuir a disminuir la molestia en la comunidad, debido a la disminución en la producción de purines y por consiguiente de los olores.

*Paola Berzelatto*

Paola Berzelatto

Gerente Porkland Chile S.A.

Til Til, 12 de febrero de 2014